

**RIFORMA**  
**MERCATO**  
**CONCORRENZA**

Anno XI – Numero 107  
febbraio 2011

**Riforma, Mercato e Concorrenza** è una pubblicazione mensile dell'Osservatorio Riforma Mercato e Concorrenza di **Clickmobility.it**, il Portale della mobilità e del trasporto passeggeri di **LeM Reply Srl**.

La pubblicazione si propone di fornire informazioni funzionali alla comprensione delle dinamiche in corso nel settore del trasporto pubblico italiano ed europeo attraverso l'elaborazione di un Report mensile.

Il servizio offerto si fonda esclusivamente su **fonti informative ufficiali** (normative, bandi, riviste specializzate, quotidiani, comunicati stampa) e presenta un'interpretazione dei fatti ed una loro lettura in chiave di strategie di sviluppo del settore.

Ciascun Report analizza le informazioni raccolte e gli avvenimenti accaduti nel mese di riferimento, secondo una logica progressiva. Il documento è pertanto da leggersi come aggiornamento e completamento dei numeri precedenti.

## SOMMARIO

---

<b>1</b>	<b>SINTESI .....</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>LA RIFORMA .....</b>	<b>7</b>
2.1	L'ANTITRUST CONFERMA L'APPLICAZIONE DELL'ART. 23 <i>BIS</i> AI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI COMPETENZA REGIONALE .....	7
<b>3</b>	<b>ALLEANZE STRATEGICHE E RIASSETTI SOCIETARI .....</b>	<b>9</b>
3.1	EMILIA-ROMAGNA: STOP ALLA FUSIONE TRA ATC E FER E PROSEGUIMENTO DELLA FUSIONE TRA ATCM E ACT.....	9
3.2	VENEZIA: PIANO PER L'ACCORPAMENTO DI ACTV, VELA E ASM.....	11
3.3	TOSCANA: ALLEANZA TRA LE AZIENDE IN VISTA DELLA GARA UNICA .....	13
<b>4</b>	<b>GARE .....</b>	<b>15</b>
4.1	LATINA: IL COMUNE EMETTE IL BANDO PER AFFIDARE IL SERVIZIO TPL.....	15
<b>5</b>	<b>COMPETITORS.....</b>	<b>19</b>
5.1	GERMANIA: VIA LIBERA DALL'UE ALL'ACQUISIZIONE DI ARRIVA DEUTSCHLAND.....	19
	<b>INDICI .....</b>	<b>21</b>

Questo numero è stato elaborato da un gruppo di lavoro composto da:

**Leopoldo Montanari**

Amministratore Delegato LeM Reply

**Simone Gragnani**

Manager LeM Reply

**Massimo Bianchi**

Consulente LeM Reply

**Antonio Privitera**

Consulente LeM Reply



Piazza San Matteo, 14

16123 **GENOVA**

Tel. 010 5740289

Fax 010 5302034

Viale Regina Margherita, 8

00198 **ROMA**

Via Castellanza, 11

20151 **MILANO**

[info@lemconsulting.it](mailto:info@lemconsulting.it)

[www.lemconsulting.it](http://www.lemconsulting.it)

© clickmobility.it - 28/02/2011 - Tutti i diritti riservati.

Sono vietate la riproduzione e la diffusione, anche parziali, senza lo specifico assenso di LeM Reply S.r.l.

## 1 SINTESI

---

L'**Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato**, rispondendo ad una richiesta di parere posta dalla **Regione Abruzzo**, ha ritenuto che anche i servizi pubblici regionali, con la sola esclusione dei servizi ferroviari, siano ricompresi nell'ambito di applicazione dell'art. 23 bis del D.L. 112/2008, che ne individua le modalità di affidamento e limita la possibilità di ricorso all'in house, definendo l'espressione 'servizi pubblici locali' rispetto al contenuto dell'attività amministrativa svolta e non rispetto al carattere soggettivo dell'ente che ne esercita la competenza. L'Autorità ha auspicato la realizzazione di un mercato del TPL effettivamente aperto alla libera concorrenza.



**RIFORMA**

L'**Amministrazione comunale di Bologna**, tramite il Commissario straordinario, ha bloccato il processo di aggregazione in corso tra l'**ATC S.p.A.** e la **FER S.r.l.**, avviato insieme alla Provincia di Bologna, preferendo rimettere la scelta nelle mani della nuova amministrazione che dovrà essere eletta la prossima primavera. Sempre in Emilia-Romagna prosegue il processo di aggregazione tra la **ATCM Modena** e la **ACT Reggio Emilia**, alle quali sembra volersi aggiungere anche **TEMPI Piacenza**.

E' stata presentata alla **Giunta comunale di Venezia** una bozza di piano per riorganizzare il settore del trasporto pubblico locale tramite l'accorpamento delle aziende quali **ACTV S.p.A.**, **Vela S.p.A.** e **PMV S.p.A.** e l'assunzione del ruolo di holding di **ASM S.p.A.**, la società del **Comune di Venezia** che si occupa di mobilità.



**ALLEANZE E  
RIASSETTI**

Le principali aziende di trasporto pubblico della **Toscana** hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la creazione di un soggetto unitario in vista della gara unica regionale per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico, prevista per il 2012. Le firmatarie sono **Tiemme S.p.A.**, **SITA S.p.A.**, **Autolinee Toscane S.p.A.** e **CTT S.r.l.**



## GARE

L'**Amministrazione comunale di Latina** ha emesso il bando di gara per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale urbano per un periodo di 6 anni. La produzione annuale di servizio è di circa 1,9 milioni di chilometri a cui si aggiunge il servizio trasporto scolastico per persone disabili ed il servizio "Prontobus". L'importo annuo totale dell'appalto è pari a circa 4,36 milioni di euro. Viene inoltre precisato nel Capitolato che sia le percorrenze sia l'ammontare dei corrispettivi potrebbero subire variazione in relazione all'entrata in esercizio della tranvia su gomma prevista per il 2013.



## COMPETITORS

La **Commissione Europea** ha approvato l'operazione di acquisizione di **Arriva Deutschland** da parte del consorzio guidato da **Ferrovie dello Stato**, in partnership con **Cube Infrastructure**, fondo europeo di investimenti. La questione è stata esaminata dalla Commissione mediante la procedura semplificata di esame delle concentrazioni in quanto le attività delle parti si sovrappongono solo marginalmente e la loro quota di mercato combinata nei mercati è inferiore al 15%.



### 2.1 L'ANTITRUST CONFERMA L'APPLICAZIONE DELL'ART. 23 BIS AI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI COMPETENZA REGIONALE

L'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, rispondendo ad una richiesta di parere posta dalla Regione Abruzzo, ha confermato l'applicazione dell'art. 23 *bis* del D.L. 112/2008 anche ai servizi pubblici locali (SPL) di competenza di soggetti diversi dagli enti locali (intesi restrittivamente come enti sub-regionali), e in particolare ai SPL di competenza regionale<sup>1</sup>.

La richiesta di parere della Regione Abruzzo era, in particolare, diretta ad individuare la normativa applicabile per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico su gomma di competenza regionale e le condizioni per le quali sarebbe stato possibile procedere legittimamente ad un affidamento *in house* del servizio.

L'Autorità Garante, pur riconoscendo che con la locuzione 'servizi pubblici locali' si fa generalmente riferimento ai servizi svolti dagli enti pubblici locali (Comuni, Province, Città Metropolitane), ha osservato che:

- ❑ dall'esclusione dei servizi ferroviari regionali dall'art. 23 *bis* "sembra discendere implicitamente la considerazione che i servizi regionali non sono di per sé esclusi" dall'ambito di applicazione del suddetto articolo;
- ❑ l'espressione 'amministrazioni pubbliche locali' vada interpretata "non tanto sulle caratteristiche soggettive dell'ente, quanto sui contenuti e sull'ambito di esplicazione dell'attività amministrativa", secondo l'orientamento già espresso in più occasioni dal Consiglio di Stato;
- ❑ la definizione di 'autorità competente' data dal Regolamento (CE) 1370/2007<sup>2</sup> indica "qualsiasi autorità competente la cui zona di competenza geografica non è estesa al territorio nazionale";

*"L'Autorità ha ritenuto che anche ai servizi pubblici regionali, con la sola esclusione dei servizi ferroviari, si applichi l'art. 23 bis"*

<sup>1</sup> Parere AS793 – Regione Abruzzo – Servizi di trasporto pubblico su gomma del 11-01-2011.

<sup>2</sup> Regolamento (CE) n. 1370/2007 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 23/10/07 relativo ai servizi pubblici di trasporto di passeggeri su strada e per ferrovia e che abroga i regolamenti del Consiglio (CEE) n. 1191/69 e (CEE) n. 1107/70.

- con l'esplicito rinvio alla disciplina comunitaria posto dal comma 1 dell'art. 23 *bis*, l'espressione 'servizi pubblici locali' non vada intesa in senso restrittivo, ma in conformità al concetto comunitario omologo di 'servizi di interesse economico generale', in ciò citando la sentenza 325/2010 della Corte Costituzionale<sup>3</sup>.

Pertanto, l'Autorità ha ritenuto che anche i servizi pubblici regionali, con la sola esclusione dei servizi ferroviari, siano ricompresi nell'ambito di applicazione dell'art. 23 *bis*, che ne individua le modalità di affidamento e limita la possibilità di ricorso *all'in house*.

In relazione all'applicazione dell'art. 23 *bis*, l'Autorità ha infine auspicato la realizzazione di un mercato del TPL effettivamente aperto alla libera concorrenza, attraverso un aumento del ricorso alle procedure ad evidenza pubblica.

---

<sup>3</sup> Vedi RMC 106 (gennaio 2011).

### 3 ALLEANZE STRATEGICHE E RIASSETTI SOCIETARI



#### 3.1 EMILIA-ROMAGNA: STOP ALLA FUSIONE TRA ATC E FER E PROSEGUIMENTO DELLA FUSIONE TRA ATCM E ACT

Le Amministrazioni comunale e provinciale di Bologna hanno bloccato il processo di aggregazione in corso tra l'ATC S.p.A. e la FER S.r.l.. La prima azienda effettua il servizio di trasporto pubblico locale su gomma nei bacini di Bologna e Ferrara mentre la seconda si occupa del servizio ferroviario regionale, sia su rete propria che su rete RFI, e di alcuni servizi su gomma.

La decisione giunge in seguito all'avvio del percorso comune intrapreso dalle due aziende lo scorso novembre al quale ha fatto seguito la convocazione dell'Assemblea dei soci delle due aziende per la presentazione del piano industriale<sup>4</sup>.

Secondo i fautori dell'operazione, la fusione doveva prevedere l'incorporazione di ATC in FER ed aveva come obiettivo la creazione di un soggetto industriale in grado di ottimizzare le risorse, ampliare la copertura territoriale e presentare un'offerta di trasporto intermodale articolata e diversificata.

La motivazione ufficiale alla base dello stop è stata fornita dal Commissario straordinario del Comune di Bologna, il quale ha ritenuto opportuno non assumere su di sé una decisione di tale portata, rimettendo la scelta definitiva nelle mani della nuova amministrazione che dovrà essere eletta la prossima primavera.

Secondo il progetto predisposto dai Presidenti delle due aziende, la nomina dell'amministratore delegato della newco sarebbe spettata alla Regione (in qualità di socio di maggioranza di FER) e quella del Presidente al Comune di Bologna (socio di maggioranza di ATC).

In Emilia-Romagna proseguono comunque i processi di aggregazione tra le aziende del TPL: è, infatti, tutt'ora in corso il progetto di aggregazione tra le aziende di Modena e Reggio Emilia, rispettivamente ATCM (di cui FER è azionista<sup>5</sup>) e ACT<sup>6</sup>, alle quali sembra volersi aggiungere anche TEMPI S.p.A., l'azienda di trasporto pubblico locale del bacino di

*“Il Commissario straordinario del Comune di Bologna ha ritenuto opportuno rimettere la scelta definitiva nelle mani della nuova Giunta”*

<sup>4</sup> Si veda RMC 104 (Novembre 2010).

<sup>5</sup> Si veda, in ultimo, RMC 87 (Aprile 2009).

<sup>6</sup> Si veda RMC 97 (Marzo 2010).

Piacenza.

Lo scorso dicembre era giunto il via libera da parte dei soci pubblici di ACT<sup>7</sup> al progetto di creazione dell'azienda unica Modena-Reggio Emilia presentato nel corso dell'Assemblea dei soci riunita per l'approvazione del bilancio consuntivo e consolidato 2009 chiuso con un utile di quasi 4,7 milioni di Euro (sull'utile ha influito in maniera determinante la plusvalenza realizzata dal conferimento del ramo ferroviario di oltre 9,2 milioni di Euro da ACT a FER)<sup>8</sup>.

L'Assemblea dei Soci di ACT ha espresso parere favorevole circa la formazione di un'unica azienda di TPL che gestisca il trasporto automobilistico nei bacini di Reggio Emilia e Modena, col conseguente conferimento del ramo gomma di ACT alla new company al fine – si legge in una nota – “di conseguire economie di scala, capacità di investimento, integrazione dei servizi ed equilibrio di bilancio”. L'Assemblea ha pertanto dato mandato al Consiglio di Amministrazione di proseguire i necessari contatti e di predisporre gli atti conseguenti.

Sul fronte modenese, la Presidenza di ATCM sottolinea comunque la necessità di affrontare una serie di questioni tecniche per uniformare gli assetti e la *governance* del trasporto pubblico locale nelle due realtà provinciali. Infatti, mentre a Modena esiste un'azienda di trasporti (ATCM) ed un'agenzia per la mobilità (AMo), a Reggio Emilia la situazione è differente. Il riferimento è ad ACT, impegnata dal 2008 in un processo di riorganizzazione volto a riportare il Consorzio verso i compiti propri dell'agenzia del TPL (su modello delle altre agenzie provinciali emiliano-romagnole)<sup>9</sup>.

Accanto alle funzioni proprie di Agenzia, il Gruppo ACT partecipa alle aziende che svolgono il servizio TPL nel bacino provinciale (AE e TIL), svolge servizi per la sosta, servizi ferroviari passeggeri e merci (compresa la gestione della rete) e gestisce, attraverso la società Dinazzano Po S.p.A. (70% ACT, 10% FER, 20% altri) il terminal intermodale di Dinazzano e gli scali ferroviari provinciali.

<sup>7</sup> Il Consorzio ATC è partecipato dal Comune di Reggio Emilia (38,55%), dalla Provincia di Reggio Emilia (28,62%) e dai 44 Comuni del bacino reggiano.

<sup>8</sup> Si veda RMC 82 (Novembre 2008).

<sup>9</sup> Per un approfondimento su ACT si veda sempre RMC 82.

*“ATCM sottolinea comunque la necessità di affrontare una serie di questioni tecniche per uniformare la governance del TPL nelle due realtà provinciali”*

### 3.2 VENEZIA: PIANO PER L'ACCORPAMENTO DI ACTV, VELA E ASM

E' stata presentata alla Giunta comunale di Venezia una bozza di piano per riorganizzare il settore del trasporto pubblico locale tramite l'accorpamento delle aziende quali ACTV S.p.A., Vela S.p.A. e PMV. Il progetto prevede un ruolo di regia per la ASM, la società del Comune di Venezia che si occupa di mobilità, che dovrebbe configurarsi come holding.

Gli obiettivi del Piano sono legati alla riduzione dei costi di gestione, eliminando i doppioni, ed al miglioramento dei servizi e della catena di controllo.

Il progetto dovrebbe essere sviluppato attraverso differenti fasi. La prima prevede la fusione per incorporazione di Vela all'interno di ACTV S.p.A., riportando sotto il controllo dell'azienda di trasporto la politica commerciale in capo a Vela. Il passo successivo consisterebbe nell'aumentare il capitale sociale di ASM S.p.A. con il conferimento delle azioni di ACTV e PMV di proprietà del Comune di Venezia. L'ultima fase, una volta completato il progetto del tram di Mestre affidato a PMV, prevede la fusione di quest'ultima con ACTV.

Il risultato del progetto è la creazione di un nuovo modello operativo per la mobilità cittadina conferendo ad ASM il ruolo di holding. Nel complesso è previsto che le quote di controllo dei soci pubblici in relazione all'intero comparto trasporti veneziano non subiscano variazioni.

Le aziende interessate dal progetto si occupano di aspetti differenti all'interno del settore della mobilità e del trasporto pubblico:

- ❑ **ACTV S.p.A.**, è l'azienda di trasporto pubblico locale del Comune di Venezia, della Provincia di Venezia e di altri 22 comuni della provincia. Svolge attività di trasporto pubblico locale su gomma urbano ed extraurbano e di navigazione, nonché attività complementari inerenti la mobilità delle persone. L'azienda è partecipata al 73,34% dal Comune di Venezia, al 13,49% dalla Provincia di Venezia e per il 13,17 dai 22 comuni della provincia.
- ❑ **PMV S.p.A.** è la società che gestisce il patrimonio delle infrastrutture e delle reti di trasporto pubblico locale del Comune di Venezia. E' stata costituita nel 2004 a seguito della scissione da ACTV S.p.A., anche con l'obiettivo di realizzare un sistema integrato della mobilità e delle relative infrastrutture comprendente la realizzazione del sistema tranviario (Tram di Mestre). L'azienda è partecipata al 67,56% dal Comune di Venezia, al 19,01% dalla Provincia di Venezia e per il 13,43% dai 22 comuni della provincia.

*“E' previsto che le quote di controllo dei soci pubblici in relazione al comparto dei trasporti veneziano non subiscano variazioni”*

- ❑ **ASM S.p.A.** è l'azienda che si occupa della gestione integrata della mobilità gestendo, progettando e realizzando parcheggi in struttura e su strade nonché di tutti i servizi accessori quali le aree di sosta a pagamento, il sistema "ZTL bus" (Zona a Traffico Limitato per i bus turistici), la rimozione dei natanti, il *car sharing* e la realizzazione e gestione del People Mover di Venezia Tronchetto-Stazione FS.
- ❑ **Vela S.p.A.** è la società incaricata della distribuzione e vendita di titoli di viaggio in genere e in particolare delle carte elettroniche. L'azienda è partecipata per l'86,48% da ACTV e per l'11,14 dal Comune di Venezia.

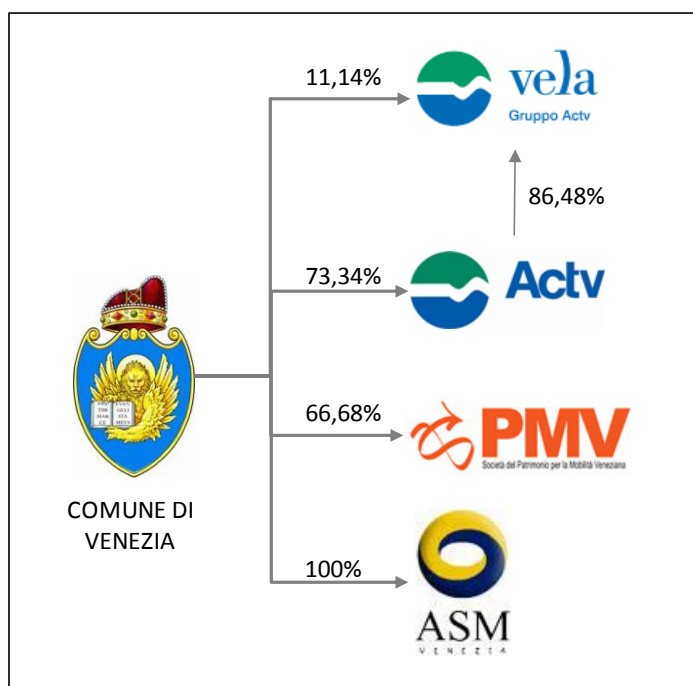


Figura 1. Le aziende partecipate dal Comune di Venezia interessate dal progetto

La proposta presentata alla Giunta comunale dovrebbe essere discussa e successivamente approvata delineando un cammino che tenga in considerazione i tempi previsti dalla Regione per l'indizione della gara unica provinciale nel bacino veneziano, secondo quanto contenuto nell'Atto di indirizzo approvato l'estate scorsa dalla Giunta regionale del Veneto con il quale viene dato l'avvio alle procedure di gara per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale su base provinciale<sup>10</sup>.

<sup>10</sup> Deliberazione della Giunta Regionale n. 1990 del 3 agosto 2010 (BUR n. 69 del 24/08/2010). Si veda RMC 102 (Settembre 2010).

### 3.3 TOSCANA: ALLEANZA TRA LE AZIENDE IN VISTA DELLA GARA UNICA

Le principali aziende di trasporto pubblico della toscana hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la creazione di un soggetto unico in vista della gara regionale per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico, prevista per il 2012.

A causa della riduzione dei trasferimenti dallo Stato alle Regioni, pari a 200 milioni di euro, contenuta nella manovra finanziaria varata dal Governo nel maggio 2010, la Giunta Regionale della Toscana aveva approvato una delibera contenente la sospensione delle gare in corso e in scadenza per tutto il 2010 individuando le linee guida per la futura tornata di gare basate sull'accorpamento dei bacini<sup>11</sup>.

Successivamente l'Amministrazione regionale aveva presentato un progetto di riforma del trasporto pubblico che prevedeva un'unica gara regionale per l'assegnazione dei servizi, una rimodulazione della rete basata sulla massima integrazione ferro-gomma e l'introduzione di costi standard su tutta la Regione. L'obiettivo perseguito è il massimo contenimento delle spese, arrivando all'indizione di una gara unica regionale per l'affidamento dei servizi gomma e ferro.

Il percorso individuato dalla Regione Toscana prevede per il 2011 una proroga dei contratti di appalto vigenti, consentendo nel contempo un graduale riassetto del settore del trasporto pubblico locale con l'obiettivo di arrivare ad una procedura di gara d'appalto unitaria a livello regionale (attualmente le gare sono 14, molte di queste su scala provinciale) e a uniformare tutti i costi connessi al servizio. In tal senso dovranno essere progettate le reti e le corse, verificando la possibilità della massima integrazione fra i servizi ferroviari e su gomma.

Tra le firmatarie del documento sottoscritto vi sono: Tiemme S.p.A. (attiva nelle aree di Arezzo, Grosseto, Piombino e Siena<sup>12</sup>), SITA S.p.A. (aree di Arezzo, Firenze, Siena), ATAF S.p.A. (area metropolitana di Firenze), Autolinee Toscane S.p.A. (area di Firenze, azienda controllata al 100% dalla francese RATP), CTT (società costituita da CPT Pisa, COPIT Pistoia, Lazzi Firenze, CAP Prato, ATL Livorno e CLAP Lucca, operanti nelle aree di Livorno, Lucca, Massa Carrara, Pisa, Pistoia e Prato)<sup>13</sup>.

Secondo i vertici delle aziende firmatarie l'obiettivo principale dell'alleanza è

*“Il percorso individuato dalla Regione prevede per il 2011 la proroga dei contratti di appalto vigenti ed un graduale riassetto del settore TPL”*

<sup>11</sup> Si veda RMC 100 (Giugno 2010).

<sup>12</sup> Tiemme è l'azienda nata lo scorso anno dall'aggregazione di ATM, LFI, Rama e TRAIN. Si veda RMC 101 (Luglio-Agosto 2010).

<sup>13</sup> Si veda RMC 53 (Marzo 2006)

l'aggiudicazione della gara d'appalto, con cui, entro la fine del 2011, la Regione Toscana andrà ad affidare l'intero servizio di trasporto pubblico regionale, su ferro e gomma, a un'unica società di gestione.

Le forme attorno a cui si strutturerà la nuova aggregazione di imprese non sono state ancora definite, in attesa di conoscere le modalità di gara che saranno elaborate dalla Regione Toscana, ma nei piani dei firmatari rientra il traguardo di arrivare a una società unica, "dotata di nome e colori uniformi per tutta la Toscana". Secondo i vertici di CTT in vista del nuovo soggetto unitario, anche lavoro e modelli di produzione dovranno unificarsi a livello regionale.



### 4.1 LATINA: IL COMUNE EMETTE IL BANDO PER AFFIDARE IL SERVIZIO TPL

L'Amministrazione comunale di Latina ha emesso il bando di gara per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale urbano per un periodo di 6 anni.

Secondo quanto contenuto nel Capitolato d'oneri, l'affidamento prevede lo svolgimento del servizio di trasporto pubblico locale della Città di Latina per un ammontare di circa 1,9 milioni di chilometri annui offerti al pubblico così suddivisi:

- ❑ circa 500.000 km/anno per il servizio urbano di collegamento con la Stazione FS;
- ❑ circa 450.000 km/anno per il servizio urbano ordinario (svolto quasi integralmente nel territorio comunale);
- ❑ circa 650.000 km/anno per il servizio suburbano ordinario (che assicura il collegamento tra i borghi e la città);
- ❑ circa 180.000 km/anno per il servizio stagionale suburbano scolastico;
- ❑ circa 50.000 km/anno per il servizio stagionale urbano scolastico;
- ❑ circa 70.000 km/anno per il servizio stagionale suburbano per la Marina di Latina.

*“L'affidamento prevede lo svolgimento del servizio TPL per un ammontare di circa 1,9 milioni di chilometri all'anno”*

Oltre al servizio TPL, il bando prevede anche lo svolgimento:

- ❑ del servizio trasporto scolastico per persone disabili, da effettuarsi con 3 mezzi debitamente attrezzati, di cui 2 forniti dall'aggiudicatario ed uno fornito dal Comune di Latina;
- ❑ del servizio “Prontobus”, dedicato al trasporto di persone anziane da effettuarsi tramite un mezzo fornito dal Comune di Latina.

Il bacino di utenza del Comune di Latina si sviluppa su una superficie di 277 Km<sup>2</sup> con una popolazione residente di circa 120 mila abitanti (nel 2001 era di circa 105 mila abitanti).

Il documento di gara precisa inoltre che il Comune di Latina ha in corso la procedura di realizzazione della metrotranvia di superficie per il collegamento della Stazione Ferroviaria con il centro cittadino ed i nuovi quartieri Nuova Latina e Nascosa. Il nuovo servizio verrà avviato nel 2013 e prevede la realizzazione di una linea tranviaria di circa 15 chilometri sulla quale viaggerà il tram su gomma della francese Lohr (denominato Translohr, già in servizio

in Italia nelle città di Padova e Mestre). Le percorrenze annue sono stimate in circa 900 mila chilometri complessivi e la gestione verrà affidata alla società Metrolatina S.p.A. Per tale ragione, il capitolato precisa che i soggetti concorrenti nella gara per il servizio tpl su gomma dovranno essere consapevoli della futura riduzione delle percorrenze su gomma in virtù dell'entrata in esercizio del nuovo servizio tranviario e della conseguente riduzione dei corrispettivi.

*“L'importo annuo dell'appalto è di circa 3,6 milioni di euro, comprendente i contributi pubblici ed i ricavi della vendita dei titoli”*

L'importo annuo dell'appalto è stimato in circa 4,36 milioni di euro così suddivisi:

- ❑ 3,6 milioni di euro, come risultante del prodotto delle percorrenze annue previste per il servizio (1.906.570) e dell'importo del contributo unitario della Regione Lazio per l'anno 2011, considerando quello erogato per l'anno 2010 e pari a 1,89 euro
- ❑ 86 mila euro per il servizio del trasporto scolastico e del Prontobus;
- ❑ 678 mila euro quali ricavi per la vendita dei titoli di viaggio, calcolato come risultante del ricavo medio annuo dell'ultimo triennio.

Il corrispettivo contrattuale relativo all'erogazione del servizio, è pertanto composto:

- ❑ dal contributo chilometrico in conto esercizio, stabilito ed erogato dalla Regione Lazio e moltiplicato per i chilometri effettuati nell'anno di riferimento (al netto della percentuale di ribasso d'asta sul corrispettivo chilometrico);
- ❑ dal corrispettivo del trasporto scolastico per disabili e Prontobus (al netto della percentuale di ribasso d'asta sul corrispettivo chilometrico).
- ❑ dal "corrispettivo proveniente dagli introiti derivanti dalla vendita dei titoli di viaggio" (al netto dell'aggio a favore dell'amministrazione comunale offerto in sede di gara);

Il corrispettivo chilometrico effettivamente erogato all'aggiudicatario è pertanto variabile non solo in base ai chilometri acquistati annualmente dal Comune, ma anche in base al contributo chilometrico unitario riconosciuto dalla Regione Lazio al Comune. Inoltre prevede una sua sostanziale riduzione per effetto dell'aggio sui titoli di viaggio che l'aggiudicatario dovrà pagare al Comune stesso. L'aggio si aggiunge a quello che l'aggiudicatario dovrà riconoscere ai soggetti che effettuano la vendita dei titoli di viaggio.

Per quanto riguarda i requisiti di **capacità economica-finanziaria** viene richiesto un fatturato globale d'impresa, riferito agli ultimi tre esercizi 2007-2008-2009, non inferiore a 3 volte l'importo annuale posto a base d'asta, pari a 13,12 milioni di euro. I requisiti di **capacità tecnico-organizzativa** invece prevedono l'aver svolto nel triennio 2007-2008-2009

servizi di trasporto pubblico locale di tipo automobilistico con una produzione chilometrica annua non inferiore a quella oggetto di gara.

L'appalto verrà aggiudicato con il criterio dell'offerta economica più vantaggiosa. Le offerte verranno valutate con un sistema che assegna un punteggio massimo di 100 punti secondo i seguenti parametri.

PARAMETRI	PUNTEGGIO MASSIMO
<b>Offerta economica</b>	<b>30</b>
Offerta ribasso percentuale sull'importo posto a base di gara	10
Offerta aggio sui titoli di viaggio venduti	10
Offerta ribasso percentuale sul tasso Istat per l'adeguamento annuo del corrispettivo chilometrico	10
<b>Offerta tecnica</b>	<b>70</b>
Offerta agevolazioni sui titoli di viaggio	10
Offerta disponibilità ad assumere personale	10
Offerta vetustà dei mezzi da adibire al servizio	10
Offerta percorrenze per servizi di TPL	10
Offerta percorrenze per servizi scuolabus	10
Offerta percorrenze per servizi speciali	10
Offerta investimenti	10

E' consentito il subappalto dei servizi affidati nella misura massima del 15%.

Attualmente il servizio TPL nel territorio comunale di Latina viene svolto in concessione dall'ATRAL (Azienda Trasporti Autolinee Laziali) S.c.ar.l., costituita nel 2004 tra la Cotral S.p.A., che svolge il servizio TPL nella Provincia di Roma e nel Lazio, e la Schiaffini Travel S.p.A., azienda privata di trasporti.

L'ATRAL attualmente gestisce anche il servizio di trasporto pubblico locale nell'area di Roma Termini - Metro Anagnina – Ciampino Aeroporto – Ciampino Stazione FS – Tor Vergata.



## 5 COMPETITORS

---



### 5.1 GERMANIA: VIA LIBERA DALL'UE ALL'ACQUISIZIONE DI ARRIVA DEUTSCHLAND

La Commissione Europea ha approvato, secondo il Regolamento Ue sulle concentrazioni, l'operazione di acquisizione di Arriva Deutschland da parte del consorzio guidato da Ferrovie dello Stato, in partnership con Cube Infrastructure.

La questione è stata esaminata dalla Commissione mediante la procedura semplificata di esame delle concentrazioni in quanto le attività delle parti si sovrappongono solo marginalmente e la loro quota di mercato combinata nei mercati è inferiore al 15%.

Arriva Deutschland, che comprende Arriva Deutschland GmbH e Arriva Grundstücksgesellschaft, opera in Germania nei settori del trasporto di passeggeri via ferrovia e autobus, del trasporto di merci via ferrovia, del trasbordo merci e dei servizi di manutenzione.

Il consorzio, guidato da Ferrovie dello Stato in partnership con Cube Infrastructure, è stato selezionato per l'acquisto delle attività del Gruppo Arriva in Germania in relazione al processo di vendita avviato da Deutsche Bahn (DB) nel mese di Agosto 2010<sup>14</sup>. La cessione di Arriva Deutschland era stata imposta a DB dalla Commissione Europea dopo l'acquisizione dell'intero Gruppo Arriva Plc.

Arriva Deutschland è uno dei maggiori operatori privati nel trasporto pubblico regionale di passeggeri su ferro e su gomma in Germania. Nel 2009 il Gruppo ha registrato un fatturato consolidato di oltre 460 milioni di euro, circa trenta milioni di treni-km e trentuno milioni di bus-km. La Società ha la propria sede a Berlino e si avvale di oltre 3.000 addetti distribuiti in varie aree della Germania.

La quota del mercato ferroviario tedesco che deterrà il consorzio FS-Cube è pari al 5% , con l'obiettivo di sviluppare ulteriormente la propria presenza nel mercato del trasporto pubblico.

Cube Infrastructure, lo ricordiamo, è un Fondo europeo di investimento di lungo periodo in infrastrutture e servizi pubblici specializzato nei settori dei trasporti, ambiente, energia, trattamento dei rifiuti.

*“Arriva Deutschland è uno dei maggiori operatori privati nel TPL regionale su ferro e su gomma in Germania”*

---

<sup>14</sup> Si veda RMC 105 (Dicembre 2010).



# INDICI

NUMERO	RIFORMA	STRATEGIE	GARE	COMPETITORS
RMC 1 Giugno 2001	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lo stato dell'arte della riforma: La riforma italiana e i diversi assetti istituzionali locali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inquadramento delle evoluzioni nel mercato italiano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quadro generale delle gare espletate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inquadramento dei principali competitors europei</li> </ul>
RMC 2 Luglio 2001	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stato dell'arte sulle Agenzie: Roma, Napoli, Torino, Emilia Romagna</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Italia: le evoluzioni in atto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stato di avanzamento del quadro generale in Italia (Roma, FVG, Liguria)</li> </ul>	
RMC 3 Agosto- Settembre 2001		<ul style="list-style-type: none"> <li>Le strategie emergenti:</li> <li>STRATEGIE TOP-DOWN (Roma-Firenze-Bologna, STRATEGIE BOTTOM-UP (CTT, Il Gruppo Veneto, Marche, Calabria, La Spezia e Massa Carrara)</li> <li>Riassetto societari: ACTV Venezia, Dolomitibus, Rama Grosseto, Tra-in Siena</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le gare in Valle d'Aosta e a Roma</li> </ul>	
RMC 4 Ottobre 2001		<ul style="list-style-type: none"> <li>Strategie TOP DOWN: ATM Torino e Satti</li> <li>Strategie BOTTOM UP: AMI S.p.A, E-Bus S.p.A. e Tram Servizi S.p.A.</li> <li>Riassetto societari: Rama S.p.a, ASM S.p.A., ATVO S.p.A.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Keolis</li> </ul>
RMC 5 Novembre 2001	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Finanziaria 2002</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alleanze strategiche: le aziende toscane</li> <li>Riassetto societari: Rama S.p.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Terzo lotto di Roma</li> <li>Toscana: Firenze</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Connex</li> </ul>
RMC 6 Dicembre 2001	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regolamento europeo nel settore TPL</li> <li>Agenzia unica a Roma: il progetto di fusione ATAC-STA</li> <li>Ferro: direttiva 91/440</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'ingresso del CTM Cagliari nella maxi alleanza</li> <li>Lo sviluppo del polo torinese</li> <li>Alleanze: E-Bus, Tram e Mete S.p.A.</li> <li>Trentino Trasporti S.p.A.</li> </ul>		
RMC 7 Gennaio 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evoluzione riforma in Lombardia: quadro normativo, obiettivi, capitolato di gara</li> <li>L'art. 35 della Finanziaria 2002</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alleanze: l'associazione "60 milioni di chilometri"</li> <li>Riassetto societari: LFI e TPM Monza</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>I vincitori in Valle d'Aosta</li> <li>La gara per il subaffido a Imperia</li> </ul>	
RMC 8 Febbraio 2002			<ul style="list-style-type: none"> <li>Le gare anticipate in Liguria</li> <li>La Marca di Treviso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ttransdev</li> <li>RATP</li> <li>Alleanza RATP-Transdev</li> </ul>
RMC 9 Marzo 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>La riforma in Campania</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toscana: il gruppo Rasena</li> <li>Abruzzo: il Consorzio Trasporti Intermodali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liguria: il bando relativo al bacino di La Spezia</li> </ul>	
RMC 10 Aprile 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>Umbria</li> <li>Toscana</li> <li>La riforma del "ferro"</li> <li>Il ricorso all'art. 35 della Finanziaria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La cessione della SAB di Bergamo</li> <li>La cessione della LFI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liguria: il bacino di Genova</li> <li>Il subaffido a Vicenza</li> </ul>	
RMC 11 Maggio 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le gare per le ferrovie regionali in Lombardia</li> <li>Il processo di riforma in Puglia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La riorganizzazione di ATM Milano</li> <li>La Marca di Treviso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liguria: la gara di Savona e la gara di Genova</li> <li>Il subaffido a Vicenza</li> </ul>	
RMC 12 Giugno 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le direttive tecniche per la gara romana</li> <li>Sicilia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'asse Torino-Genova-Venezia-Perugia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liguria: la gara nel bacino di Imperia</li> <li>Lombardia: la gara nel bacino di Cremona</li> <li>Il subaffido a Imperia</li> </ul>	
RMC 13 Luglio 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'apertura del mercato in Toscana</li> <li>La riforma del ferro in Lombardia: l'accordo tra Regione e RFI</li> <li>La riorganizzazione di APAM Mantova</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GTT – il gruppo torinese trasporti</li> <li>L'acquisto di SAB da parte di ARRIVA</li> <li>L'alleanza FNM – KEOLIS</li> <li>Trentino Trasporti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'aggiudicazione delle quote di minoranza di ATVO San Donà di Piave e di LA MARCA di Treviso</li> <li>Lombardia: la gara nel bacino di Lecco</li> </ul>	
RMC 14 Agosto- Settembre 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>Art. 18 L.166/2002</li> <li>La riforma del ferro in Lombardia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>GTT - Gruppo Torinese Trasporti</li> <li>La strategia di gara di Brescia Trasporti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: le gare nei bacini di Como, Cremona e Mantova</li> <li>Liguria: le gare nei bacini di Imperia, Savona e Genova</li> <li>Basilicata</li> <li>COPIT di Pistoia</li> </ul>	
RMC 15 Ottobre 2002		<ul style="list-style-type: none"> <li>LINE S.p.A. Pavia</li> <li>Le alleanze di ACTV Venezia e di APM Perugia</li> <li>Cessione 30% LFI Arezzo</li> <li>Cessione 30% COPIT Pistoia</li> <li>Gruppo ATG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: il bacino urbano di Cremona</li> <li>Liguria: le gare a Genova e la sospensione a La Spezia</li> </ul>	

NUMERO	RIFORMA	STRATEGIE	GARE	COMPETITORS
<b>RMC 16</b> <b>Novembre</b> <b>2002</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agenzia di Ferrara</li> <li>• Scorporo START Ascoli P.</li> <li>• Piano di risanamento di ACSM Caserta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alleanza ACTV-SITA-APS</li> <li>• Vendita SAF Udine</li> <li>• Vendita Sgea TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lombardia: gare deserte e nuovi bandi</li> <li>• Liguria: il risultato della gara del bacino S di Savona</li> </ul>	
<b>RMC 17</b> <b>Dicembre</b> <b>2002</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alleanza TRAMBUS – MET.RO</li> <li>• Vendita SAF Udine</li> <li>• Alleanza a Bergamo: ATB, FNME, Locatelli</li> <li>• Retitalia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gare in Lombardia:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. le prime gare su ferro</li> <li>2. Brescia, Sondrio e Mantova</li> </ol> </li> <li>• Gare in Lazio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il Gruppo inglese Arriva</li> </ul>
<b>RMC 18</b> <b>Gennaio</b> <b>2003</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alleanza TRAMBUS – METRO</li> <li>• L'alleanza ATB-SAB-Locatelli-ZANI-TBSO e l'ingresso di FNME, SAB, Locatelli e ZANI in ATB Servizi</li> <li>• L'ingresso di ARPA Chieti in Bus Italia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lombardia: Milano, Como, Crema, Varese e Brescia</li> <li>• Liguria: Genova e La Spezia</li> <li>• Lazio: l'ipotesi di cessione di una quota di COTRAL a privati</li> </ul>	
<b>RMC 19</b> <b>Febbraio</b> <b>2003</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toscana: Alleanza Consorzio RASENA - SITA</li> <li>• Puglia: il Consorzio COTRAP</li> <li>• Molise: il consorzio CMM</li> <li>• Lazio: l'apertura del capitale di COTRAL ai privati</li> <li>• La cessione del 38% di ASM di Rieti</li> <li>• L'acquisto di ATI da parte di AIR Avellino</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deutch Bahn</li> </ul>
<b>RMC 20</b> <b>Marzo</b> <b>2003</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Umbria verso le gare</li> <li>• Lombardia: l'Organo di Garanzia</li> <li>• Bologna: lo sviluppo dell'Agenzia e lo scorporo di ATC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La strategia di TPNET in Puglia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le procedure di gara a Como</li> </ul>	
<b>RMC 21</b> <b>Aprile</b> <b>2003</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emilia-Romagna: la revisione della legge regionale</li> <li>• Lazio: posticipazione delle gare e costituzione dell'agenzia regionale</li> <li>• Calabria: il processo di razionalizzazione delle imprese</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La cessione del 49% di SITA</li> <li>• Veneto: sviluppo di un'alleanza intermodale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lombardia: il bando del Comune di Pavia</li> <li>• Liguria: l'esito della gara di La Spezia</li> </ul>	
<b>RMC 22</b> <b>Maggio</b> <b>2003</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emilia-Romagna: il testo modificato della legge 30/98</li> <li>• Lazio: ricorso contro la nuova legge regionale</li> <li>• Puglia: il sistema di prequalifica</li> <li>• Torino: la costituzione dell'agenzia metropolitana</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lombardia: le aggiudicazioni di Lecco e Cremona</li> </ul>	
<b>RMC 23</b> <b>Giugno</b> <b>2003</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liguria: le modifiche alla legge regionale 30/98</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lazio: pubblicazione del bando per la sottoscrizione di 40 milioni di azioni del COTRAL</li> <li>• La definitiva aggiudicazione del 20% di ATVO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lombardia: Aggiudicazioni a Mantova, Crema, Como</li> <li>• Campania: il bando della Provincia di Napoli</li> <li>• Emilia-Romagna: il sistema di qualificazione del Consorzio CAT</li> </ul>	
<b>RMC 24</b> <b>Luglio</b> <b>2003</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toscana: il testo modificato della legge 42/98</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alleanza TRAMBUS – ATC Terni</li> <li>• La cessione del 35% di TPM Monza</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lombardia: Aggiudicazioni a Como, Cremona (Provincia) e Bergamo; pubblicazione bandi a Cremona (Comune) e Milano</li> </ul>	
<b>RMC 25</b> <b>Agosto-</b> <b>Settembre</b> <b>2003</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lazio: il nuovo testo della Legge Regionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Livorno: ricerca di un socio privato di minoranza per l'azienda ATL</li> <li>• L'alleanza tra Ferrara e Modena</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lombardia: pubblicazione del bando della Provincia di Bergamo</li> <li>• Umbria: pubblicazione del bando della Provincia di Perugia</li> <li>• Liguria: aggiudicazione del bacino A di Savona</li> <li>• Puglia: pubblicazione dei bandi di prequalifica a Foggia, Lecce, Taranto e Bari</li> </ul>	
<b>RMC 26</b> <b>Ottobre</b> <b>2003</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il D.Lgs. 269/2003 (collegato Finanziaria 2004)</li> <li>• Il disegno di legge sulla delega ambientale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il ritiro del bando per la cessione del 49% di COTRAL</li> <li>• Il nuovo bando per la cessione del 30% di COPIT Pistoia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lombardia: novità sul bacino di Milano</li> <li>• Puglia: il sistema di qualificazione delle aziende</li> <li>• Campania: aggiudicazione del bacino della Provincia di Napoli</li> </ul>	

NUMERO	RIFORMA	STRATEGIE	GARE	COMPETITORS
RMC 27 Novembre 2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il D.Lgs. 269/2003 (collegato Finanziaria 2004): aggiornamenti</li> <li>Il disegno di legge sulla delega ambientale: aggiornamenti</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: aggiudicazioni a Cremona, Varese e Sondrio</li> <li>Emilia-Romagna: pubblicazione bandi Reggio Emilia, Rimini, Ferrara, Modena, Forlì-Cesena</li> <li>Umbria: pubblicazione bando di Terni</li> <li>Puglia: sospensione delle procedure di gara</li> </ul>	
RMC 28 Dicembre 2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'affidamento <i>in house</i> del bacino della Provincia di Genova</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: l'aggiudicazione a Bergamo e le verifiche sul bacino di Lecco</li> <li>Emilia-Romagna: la pubblicazione dei bandi a Parma e Piacenza</li> <li>Toscana: la pubblicazione dei bandi a Firenze, Arezzo, Siena, Pistoia, Lucca, Pisa e Livorno</li> <li>Puglia: un aggiornamento sullo stato delle procedure di gara</li> </ul>	
RMC 29 Gennaio 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proroga delle concessioni in Lombardia e Basilicata</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La cessione di SAF di Udine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: l'aggiudicazione del Comune di Brescia</li> <li>Emilia-Romagna: i bandi di Bologna e Ravenna</li> <li>Toscana: il bando di Prato</li> <li>Veneto: il bando per la gestione del lotto n. 2 ferroviario</li> </ul>	
RMC 30 Febbraio 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Decreto legge 355/2003</li> <li>Calabria: disegno legge TPL</li> <li>Puglia: disegno legge TPL</li> <li>Abruzzo: disegno legge TPL</li> <li>Piemonte: disegno legge TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Genova: bando per individuazione socio AMT Gestione TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: aggiudicazione Comune Pavia</li> <li>Toscana: Pubblicazione bando Grosseto</li> <li>Piemonte: pubblicazione bando di Cuneo</li> <li>Basilicata: pubblicazione bando Matera</li> </ul>	
RMC 31 Marzo 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conversione del Decreto 355/2003</li> <li>Proroga delle concessioni in Campania</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uscita del Comune di Roma da COTRAL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toscana: pubblicazione del bando di Massa Carrara</li> <li>Decisione del TAR Liguria sulla gara di La Spezia</li> <li>Piemonte: il bando per il sistema di qualificazione della Provincia di Cuneo</li> <li>Liguria: il bando per la gestione del lotto ferroviario</li> </ul>	
RMC 32 Aprile 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuovo disegno legge sul periodo transitorio e sul subaffidamento</li> <li>Puglia: la legge regionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Paoli Bus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: l'aggiudicazione Provincia Pavia; gara da rifare per il Comune di Como</li> <li>Lazio: aggiudicazione servizi notturni a Roma</li> <li>Lombardia: i lotti ferroviari sperimentali</li> <li>Piemonte: Verbania</li> </ul>	
RMC 33 Maggio 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consiglio di Stato sull'<i>in House</i></li> <li>Corte di Giustizia: Sentenza Combis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trasporti Ferroviari FVG</li> <li>Scissione AMT Genova</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: l'aggiudicazione provvisoria in Provincia di Milano</li> <li>Emilia-Romagna: l'aggiudicazione provvisoria a Reggio Emilia</li> <li>Liguria: cinque lettere di invito per la gara ferroviaria</li> </ul>	
RMC 34 Giugno 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Basilicata: la nuova legge regionale</li> <li>Libro verde sui partenariati pubblico-privati</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il nuovo modello romano della mobilità</li> <li>Nuove società locali a cura di COSEPURI</li> <li>Il profilo di Opere Generali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: annullamento dell'aggiudicazione di Desenzano (BS)</li> <li>Lombardia e Liguria: i partecipanti alle gare ferroviarie in corso</li> </ul>	
RMC 35 Luglio 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Due nuovi disegni di legge per la riforma del TPL</li> <li>Piemonte: nuova estensione del periodo transitorio</li> <li>Puglia: Atto di indirizzo per il riavvio delle procedure di gara</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Basilicata: la costituzione del COTRAB</li> <li>Aggiornamenti sul processo di riorganizzazione di AMT Genova</li> <li>Assetto romano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: Procedura negoziale a Como</li> <li>Veneto: spedizione lettere invito ai concorrenti per la gara su ferro</li> <li>Liguria: ricorso al TAR di Trenitalia</li> </ul>	
RMC 36 Agosto- Settembre 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Puglia: Rinvio alla Corte di Giustizia Europea sull'affidamento <i>in house</i></li> <li>Pronuncia della Corte Costituzionale sull'art.14 D.L. 269/2003</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Friuli Venezia-Giulia: ingresso di Arriva International nel capitale di Trieste Trasporti</li> <li>Scissione AMTAB Bari: verso l'Agenzia della mobilità</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Puglia: blocco all'affidamento <i>in house</i> a Bari e nuovi termini di gara</li> <li>Lombardia, lotto L2 ferroviario: i partecipanti alla gara</li> <li>Liguria, lotto ferroviario: respinto il ricorso, i partecipanti alla gara</li> </ul>	
RMC 37 Ottobre 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Delega ambientale: approvazione al Senato</li> <li>Marche: legge regionale in coerenza con art. 113 T.U.</li> <li>Liguria: proroga al periodo transitorio</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: definizione modalità di gara del Comune di Milano</li> <li>Emilia-Romagna: le aggiudicazioni di Forlì-Cesena e Ravenna</li> <li>Toscana: le aggiudicazioni di Firenze, Lucca e Prato</li> <li>Lazio: l'aggiudicazione del servizio taxibus a Roma</li> <li>Puglia: la gara di Foggia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>First Group</li> </ul>

NUMERO	RIFORMA	STRATEGIE	GARE	COMPETITORS
<b>RMC 38</b> <b>Novembre</b> <b>2004</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approvata la Delega Ambientale: il TPL escluso dall'<i>in house</i>, vale solo il 422/97</li> <li>Il Testo Unificato di riforma del 422/97: periodo transitorio fino al 2008 e gare subito sul 20%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>AMT S.p.A. Genova: dalla scissione alla ricerca del partner privato per la società di gestione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Puglia: assegnazione nei bacini provinciali di Taranto e Brindisi</li> <li>Lombardia: l'assegnazione del servizio di TPL urbano a Como</li> <li>Toscana: l'assegnazione del servizio nel bacino di Pistoia</li> <li>Gare ferroviarie: l'applicazione del principio di reciprocità nella gara per il Passante di Milano</li> </ul>	
<b>RMC 39</b> <b>Dicembre</b> <b>2004</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuova versione del Testo Unificato di Riforma del 422/97</li> <li>Veneto: prorogato al 31.12.2006 il periodo transitorio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La privatizzazione del 41% di AMT S.p.A. Genova</li> <li>Arpa S.p.A. acquisisce l'85% della F.Ili Cerella</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toscana: lo stato dell'arte e l'assegnazione del bacino di Arezzo</li> <li>Emilia – Romagna: assegnazione nei bacini di Parma e Rimini</li> <li>Gara ferroviaria in Liguria: escluse Trenitalia e Ferrovie Nord Milano</li> <li>Gara ferroviaria in Lombardia: l'ATI tra Trenitalia, Ferrovie Nord Milano e ATM Milano in attesa delle decisioni su Connex</li> </ul>	
<b>RMC 40</b> <b>Gennaio</b> <b>2005</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Roma: firmata la Convenzione quadro del TPL che attua l'affidamento <i>in house</i></li> <li>TAR: il socio privato della società mista va scelto con gara</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La gara per la ricerca di un socio privato di minoranza per SPT di Brindisi</li> <li>Siena: Siena Mobilità e la nascita di Train Service Srl</li> <li>Il Consorzio Adda Trasporti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toscana: l'assegnazione di Livorno, la proroga a Massa Carrara e il ricorso del Comune di Arezzo</li> <li>Puglia: assegnazione a Foggia e stato dell'arte delle gare dei comuni capoluogo</li> <li>Piemonte: l'affidamento del servizio nel Comune di Cuneo</li> <li>Lombardia: pubblicato il bando della Provincia di Varese</li> <li>Umbria: la gara di Perugia</li> </ul>	
<b>RMC 41</b> <b>Febbraio</b> <b>2005</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuova proposta di regolamento europeo sul TPL</li> <li>La Calabria proroga il periodo transitorio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La crescita del COTRAP</li> <li>La nuova gara per il socio privato di COTRAL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Umbria: assegnate le gare di Perugia e Terni</li> <li>Lazio: ricorso per la gara di Latina</li> <li>Lombardia: ricorso per la gara della Provincia di Lodi</li> <li>Veneto: assegnata la prima gara ferroviaria</li> </ul>	
<b>RMC 42</b> <b>Marzo</b> <b>2005</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La sentenza della Corte Europea: con i soci privati non è possibile l'<i>in house</i></li> <li>Delega al governo per la liberalizzazione delle autolinee nazionali.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'acquisizione delle autolinee Sadem da parte della società inglese Arriva;</li> <li>la vendita di SPT linea Como</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: l'annullamento della gara della Provincia di Milano;</li> <li>Gare ferroviarie: assegnazione della gara per il Passante ferroviario di Milano</li> </ul>	
<b>RMC 43</b> <b>Aprile</b> <b>2005</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Governo impugna la proroga al 2006 prevista dalle leggi regionali del Veneto e della Calabria;</li> <li>Noleggio: raggiunto l'accordo per la distrazione dei mezzi finanziati, può partire l'attuazione regionale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La gara per la privatizzazione parziale del COTRAL;</li> <li>La privatizzazione di AVT Linee Varese;</li> <li>Schede Regionali sul mercato del TPL: la Toscana</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lazio: il ricorso di Nuova Tesei Bus per la gara del Comune di Latina respinto dal TAR;</li> <li>Gare ferroviarie: il bando della Regione Emilia Romagna</li> </ul>	
<b>RMC 44</b> <b>Maggio</b> <b>2005</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presentato al Parlamento il "Piano per lo sviluppo del TPL" di Federmobilità e parti sociali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emilia Romagna: nasce SFT, nuova società ferroviaria per il trasporto passeggeri</li> <li>Tramvia Fiorentina: RATP e ATAF nelle società di progetto e di gestione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La gara per il servizio di TPL urbano di Como: il ricorso del CPT</li> <li>Il ricorso di AGI nella gara del bacino di Piacenza</li> <li>Subaffidamento di servizi pubblici di linea nell'ambito della Provincia di Vicenza</li> </ul>	
<b>RMC 45</b> <b>Giugno</b> <b>2005</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sentenza della Corte Costituzionale: per distribuire i fondi alle regioni occorre l'intesa</li> <li>La Regione Sardegna avvia il processo di approvazione della legge di riforma del TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transdev nuovo partner privato di AMT Genova</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: la gara della Provincia di Milano: ricorsi al TAR di CTNM, AGI e CAL</li> <li>Lombardia: la gara della Provincia di Lodi annullata dal Consiglio di Stato</li> <li>Emilia Romagna: la gara del bacino di Piacenza</li> </ul>	
<b>RMC 46</b> <b>Luglio-</b> <b>Agosto</b> <b>2005</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Testo unificato della riforma del 422/97 approda alla terza versione</li> <li>L'Autorità Antitrust avvia un'indagine conoscitiva sul TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Firmato il contratto di acquisto del 41% di AMT Genova da parte di Transdev e AGI</li> <li>I soci di Tigullio deliberano la fusione con Ali</li> <li>La riorganizzazione di Atm Milano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bacino unico per i servizi delle province di Biella e Vercelli</li> <li>Sti e Comune di Potenza cercano un accordo per la gestione del contratto</li> </ul>	
<b>RMC 47</b> <b>Settembre</b> <b>2005</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Camera avvia la discussione sul testo unificato</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prosegue il riassetto di ATAC SpA</li> <li>Crema mobilità è operativa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Umbria: nuovo bando a Perugia</li> <li>Lazio: di nuovo a gara i servizi aggiuntivi di Roma e l'urbano di fiumicino</li> <li>Emilia Romagna: aggiudicata la gara di Ferrara e proroga dei termini a Bologna</li> <li>Lombardia: respinto il ricorso di Line a Pavia</li> </ul>	

NUMERO	RIFORMA	STRATEGIE	GARE	COMPETITORS
<b>RMC 48</b> <b>Ottobre</b> <b>2005</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analisi della nuova proposta di Regolamento UE sul trasporto passeggeri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transdev entra nel capitale di AGI</li> <li>FNME si propone per l'acquisto di SPT Linea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Potenza: affidamento provvisorio al COTRAB</li> <li>Roma: sospesa la gara</li> <li>Fiumicino: deserta la gara</li> <li>Verona: deserta la gara per il subaffidamento AMT</li> <li>Provincia di Milano: pre-qualifica per la nuova gara</li> <li>Veneto: siglato il contratto di servizio per il lotto II</li> </ul>	
<b>RMC 49</b> <b>Novembre</b> <b>2005</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sentenza della Corte di Giustizia Europea sul "controllo analogo" nella gestione "in house"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'AVT Linee di Varese diventa SILA Varese</li> <li>Nascono le Autolinee Picene Riunite</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lazio: istruttoria dell'Antitrust su SITA, APM, e ARPA</li> <li>Emilia R.: rinviati i termini per l'invio degli inviti a Bologna e per la presentazione delle offerte del bando ferroviario</li> <li>Lombardia: annullata dal TAR la cancellazione della gara della Provincia di Milano</li> <li>Toscana: non si rifarà la gara di Massa Carrara</li> <li>Veneto: bando di qualificazione per FVT Vicenza</li> </ul>	
<b>RMC 50</b> <b>Dicembre</b> <b>2005</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Legge finanziaria 2006 proroga il periodo transitorio</li> <li>Documento di Federmobilità dedicato al riassetto normativo del tpl</li> <li>Approvata la Legge Regionale della Sardegna</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arriva Plc ha acquisito la SADEM di Torino</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provincia di Ancona. Affidamento diretto del servizio alla Conerobus da trasformare in società mista</li> <li>Como: il TAR respinge il ricorso del CPT Como contro la gara del Comune di Como</li> <li>Provincia di Pavia: il TAR conferma l'affidamento ad ARFEA del secondo lotto</li> </ul>	
<b>RMC 51</b> <b>Gennaio</b> <b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il "Milleproroghe" allunga il periodo transitorio</li> <li>Costituito il CAIPET</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autostradale passa al 100% a Zoncada</li> <li>Autolinee dell'Emilia cede ad AGI la partecipazione in Dolomitibus</li> <li>Ricorso contro la cessione di AVT linee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veneto SITA subaffida servizi a Padova</li> <li>Lombardia: Pubblicate le sentenze che riabilitano le gare svolte dalla Provincia di Milano.</li> <li>Emilia Romagna: ulteriore proroga per la gara di Bologna</li> <li>Umbria: a Perugia siglato il contratto di servizio con ISHTAR</li> </ul>	
<b>RMC 52</b> <b>Febbraio</b> <b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Riforma delle autolinee nazionali</li> <li>Trasferimento ferrovie alle Regioni a statuto speciale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Costituita la Parmabus</li> <li>Accordo strategico tra Trambus e Co.Tra.L.</li> <li>Per la gestione dei servizi a Ferrara costituita la TPF</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: Prequalifica al Comune di Milano</li> <li>Lazio: assegnata la gara di Roma</li> <li>Marche: la Provincia di Ascoli Piceno decide per l'affidamento a società mista</li> </ul>	
<b>RMC 53</b> <b>Marzo</b> <b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Corte Costituzionale, sulle leggi regionali di Calabria, Liguria e Veneto.</li> <li>La Corte di Giustizia europea sull'in house a Bari.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Consorzio Toscano Trasporti si trasforma di società.</li> <li>Milano: approvato il riassetto dell'ATM Milano</li> <li>Verona: approvato il progetto di fusione AMT - APTV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emilia R.: Bologna per la proroga tramite fusione con Ferrara e Modena.</li> <li>Marche: Macerata sceglie l'affidamento diretto a società mista.</li> </ul>	
<b>RMC 54</b> <b>Aprile</b> <b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Regione Sicilia passa dalle concessioni ai contratti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ATVO vende il suo 5% nella Trieste Trasporti</li> <li>Trambus e Met.Ro. siglano un accordo</li> <li>Nuove società per gli asset dei trasporti regionali nel Lazio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marche: la Regione ipotizza due lotti per le ferrovie</li> </ul>	
<b>RMC 55</b> <b>Maggio</b> <b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Commissione Europea valuta la liberalizzazione delle ferrovie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Met.Ro. SpA (Roma) ha dato vita ad OGR</li> <li>Ipotesi di accordo per le aziende di Bologna, Reggio Emilia, Modena e Ferrara</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marche: Conerobus ha pubblicato il bando di gara per la scelta del socio privato</li> <li>Roma e Milano: bando per le metro in PF</li> <li>Puglia: nuovo contratto di servizio con Trenitalia</li> </ul>	
<b>RMC 56</b> <b>Giugno</b> <b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il "Decreto Bersani" introduce la concorrenza diretta nel TPL</li> <li>Con una nuova legge la Basilicata anticipa le gare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il riassetto delle aziende in Calabria: il caso della Mediterraneabus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marche: la Provincia di Pesaro-Urbino mette a gara i servizi di trasporto urbani ed extraurbani</li> <li>Lombardia: il CDS respinge anche un secondo ricorso di LINE contro l'affidamento della Provincia di Pavia</li> <li>Lazio: il TAR ha respinto il ricorso di Opere Generali contro la gara di ATAC SpA.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il gruppo britannico Arriva cresce in Europa ed in Italia</li> </ul>
<b>RMC 57</b> <b>Luglio-</b> <b>Agosto</b> <b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuovo DDL di riforma dei SPL</li> <li>Avvio della riforma in Sardegna</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'ATAP di Pordenone ha rilevato il 23% delle azioni dell'ATP di Gorizia.</li> <li>La SAF di Udine ha rilevato da ATVO il 5% della Trieste Trasporti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marche: bandi per la scelta del socio privato di START (Ascoli) e STEAT (Fermo)</li> <li>Friuli VG: prevista una gara unica regionale nel 2011</li> <li>Abruzzo: bando per il subaffidamento di AMA (L'Aquila)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il gruppo Francese Transdev accresce la sua presenza in Europa</li> </ul>

NUMERO	RIFORMA	STRATEGIE	GARE	COMPETITORS
<b>RMC 58</b> <b>Settembre</b> <b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'Antitrust allarga l'istruttoria ad altri operatori del TPL</li> <li>Il Consiglio di Stato condanna ACTV</li> <li>La Regione Sicilia definisce i servizi minimi</li> <li>La Regione Campania acquista direttamente autobus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lucca e Livorno: nascono due nuovi consorzi per il TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emilia-Romagna: la Regione ed i sindacati confederali sottoscrivono un protocollo d'intesa</li> <li>Lombardia: la Regione studia la liberalizzazione del settore ferroviario</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il fondo "3i" cede la propria quota all'interno di Keolis</li> </ul>
<b>RMC 59</b> <b>Ottobre</b> <b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La sentenza Carbotermo della Corte di Giustizia</li> <li>Prosegue il processo d'integrazione in Friuli</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definita la fusione tra AMT e APTV Verona</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emilia Romagna: chiusa la prequalifica della gara ferroviaria</li> <li>Marche: bando per la scelta del socio privato di Contram (Camerino/Macerata)</li> <li>Veneto: bando per il subaffidamento a Vicenza</li> </ul>	
<b>RMC 60</b> <b>Novembre</b> <b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toscana: prospettive di riassetto del modello regionale dei trasporti</li> <li>Modifiche al decreto Bersani</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nascita di "Attiva Scarl" nel Veneto centro orientale</li> <li>Gara a Como per una quota di STP Linea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Basilicata: bandi di gara per il servizio di trasporto</li> <li>Sardegna: bando dell'ARST per il sistema di qualificazione delle aziende di TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cambiamenti nel capitale di Keolis</li> </ul>
<b>RMC 61</b> <b>Dicembre</b> <b>2006</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gara unica: linee guida in Friuli</li> <li>Proroga in Veneto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuove aggregazioni in Veneto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: cessione di quote di STP Linea Como</li> <li>Campania: gara della Provincia di Caserta</li> <li>Basilicata: Gara della Provincia di Potenza</li> </ul>	
<b>RMC 62</b> <b>Gennaio</b> <b>2007</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'Antitrust estende l'istruttoria sulle intese</li> <li>Accelera la liberalizzazione delle autolinee nazionali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ipotesi di fusione tra Bologna e Ferrara.</li> <li>Liguria: nasce Arca Scarl tra SAR S.p.A. e ACTS Linea S.p.A.</li> <li>Calabria: nascita del Co.Me.Tra.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lazio: gara di Trambus S.p.A. per il servizio notturno</li> <li>Lombardia: la Provincia di Milano firma due contratti di servizio con AGI</li> <li>Piemonte: a Novara bando di gara per il TPL della conurbazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuova acquisizione di Arriva Plc in Germania</li> </ul>
<b>RMC 63</b> <b>Febbraio</b> <b>2007</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proroga per il 2007 del periodo transitorio</li> <li>Emendamenti al DDL "Lanzillotta"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comune di Roma: verso la Holding dei trasporti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marche: conclusa la gara di Ascoli e Fermo, presentate le offerte per Ancona e Pesaro. Ancora in attesa delle offerte Macerata</li> <li>Emilia Romagna: l'ATI guidata da Trenitalia presenta l'offerta per i servizi ferroviari.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>RATP Developpement acquisisce il Gruppo Cars Giroux</li> </ul>
<b>RMC 64</b> <b>Marzo</b> <b>2007</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Governo presenta un documento al tavolo del TPL</li> <li>Proroga in Veneto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Consorzio Galassia</li> <li>Sardegna: prosegue il processo di integrazione del TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piemonte: approvato il Programma triennale. Entro settembre le gare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keolis acquisisce il Gruppo Loirs et Voyages</li> </ul>
<b>RMC 65</b> <b>Aprile</b> <b>2007</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autolinee statali: è operativa la riforma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le aziende di Arezzo, Grosseto e Siena verso la fusione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Campania: la Provincia prepara la gara</li> <li>Lazio: entro la fine dell'anno le gare per il TPL regionale</li> <li>Molise: aggiudicato il servizio TPL di Termoli</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arriva Plc intenzionata a crescere in Italia</li> </ul>
<b>RMC 66</b> <b>Maggio</b> <b>2007</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regolamento europeo sui servizi di trasporto pubblico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abruzzo: ipotesi di Holding unica del TPL</li> <li>Modena: per ATCM si pensa all'ingresso di soggetti privati</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aeroporti di Puglia S.p.A. affida i servizi di trasporto pubblico.</li> <li>Marche: concluse le gare di Ancona e Macerata</li> </ul>	
<b>RMC 67</b> <b>Giugno</b> <b>2007</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Senato approva il DDL Lanzillotta</li> <li>Le proposte del governo per la riforma del TPL</li> <li>Sardegna: regolamento attuativo per il trasferimento dallo Stato delle ferrovie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Como: aggiudicata alla cordata SAB-FNM il 49% di SPT Linea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marche: affidato il servizio TPL del bacino di Pesaro-Urbino al Consorzio Adriabus</li> <li>Veneto: delibera di Giunta riguardo ai subaffidamenti delle aziende dei servizi di TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arriva Plc entra nel mercato polacco del trasporto ferroviario</li> </ul>
<b>RMC 68</b> <b>Luglio-</b> <b>Agosto</b> <b>2007</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Friuli-Venezia-Giulia: approvata dal Consiglio la nuova legge regionale sul TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Umbria: prosegue la creazione della holding regionale del TPL</li> <li>Modena: proposta di gara congiunta per socio privato e contratto di servizio</li> <li>Abruzzo: la Regione vuole creare la holding regionale dei trasporti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Campania: bando di gara per l'affidamento dei servizi marittimi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Transdev in consorzio con BNG acquisisce Connexion</li> <li>Arriva Plc acquista Veolia Danmark</li> </ul>
<b>RMC 69</b> <b>Settembre</b> <b>2007</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Documento del Governo sulla riforma del TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Como: nasce la ASF Srl dopo l'acquisizione da parte di SAB e FNM della quota di SPT Linea.</li> <li>ArenaWays è il nuovo operatore privato di trasporto ferroviario</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emilia Romagna: ufficializzato al C.T.I. l'affidamento dei servizi di trasporto ferroviario regionale.</li> <li>Subaffidamento dei servizi nel bacino di Forlì-Cesena</li> <li>Basilicata: bando di gara della Provincia di Matera.</li> <li>Sicilia: bando di gara per la vendita della Jonica Trasporti &amp; Turismo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuove acquisizioni di Keolis in Francia e in Olanda</li> </ul>

NUMERO	RIFORMA	STRATEGIE	GARE	COMPETITORS
<b>RMC 70</b> <b>Ottobre</b> <b>2007</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Governo approva il decreto di attuazione sulla sicurezza e lo sviluppo delle ferrovie comunitarie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sardegna: nasce la ARST S.p.A. Trasferimento delle competenze del TPL</li> <li>Genova: piano di riaccorpamento AMI-AMT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Campania: bando di gara della Provincia di Caserta per il lotto unico</li> <li>Emilia R.: a Modena verso la gara unica per TPL e socio privato</li> <li>Lazio: Trambus subaffida lo scuolabus</li> </ul>	
<b>RMC 71</b> <b>Novembre</b> <b>2007</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antitrust: chiusa l'istruttoria sul TPL</li> <li>DDL trasporti collegato alla Finanziaria 2008</li> <li>Presentate le linee guida del Piano Generale della Mobilità</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arezzo: ATAM S.p.A. cede il ramo TPL a LFI S.p.A.</li> <li>E. Romagna: Bologna e Ferrara verso la fusione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marche: nasce ATMA S.p.A. di Ancona e CONTRAM Mobilità di Macerata.</li> <li>Calabria: a Vibo Valentia bando di gara per il TPL urbano</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keolis: nuova acquisizione in Germania</li> </ul>
<b>RMC 72</b> <b>Dicembre</b> <b>2007</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Commissione Europea vara il nuovo Libro Verde sui trasporti</li> <li>La Finanziaria 2008 per il TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Studio della Regione Liguria sugli assetti del TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Copenaghen: ad ATM e Ansaldo TSF la gestione della metropolitana automatica</li> <li>Mantova: manifestazione di interesse per APAM Esercizio</li> <li>Modena: bando di AMO S.p.A. per l'<i>advisor</i> nella gara di ATCM S.p.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Portogallo: Transdev e Joalto formano la joint venture</li> </ul>
<b>RMC 73</b> <b>Gennaio</b> <b>2008</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veneto: la Corte Costituzionale boccia il ricorso della Regione</li> <li>Sardegna: trasferimento delle competenze in materia di TPL</li> <li>FVG: trasferita la titolarità del contratto di servizio con Trenitalia alla Regione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modena: ATCM S.p.A. cede la ferrovia Modena-Sassuolo alla FER S.r.l.</li> <li>Contatti tra ATM Milano e GTT Torino per possibili alleanze</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cuneo: bando di gara della Provincia per il TPL urbano ed extraurbano</li> <li>Milano: firmato il c.d.s. tra la Provincia e la NET (ATM e SAB) per la sottorete nord-est</li> <li>Caserta: proroga dei termini per la gara del bacino provinciale. Giunte quattro domande di partecipazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>RATP Développement acquiesce la Autolinee Toscane S.p.A.</li> <li>Keolis aumenta la presenza in EuroGroup</li> </ul>
<b>RMC 74</b> <b>Febbraio</b> <b>2008</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Parere del Consiglio di Stato sulle gare a doppio oggetto</li> <li>Salta la proroga per il TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prosegue l'ipotesi di aggregazione tra ATM Milano e GTT Torino</li> <li>Transdev esce dal capitale di AGI Milano</li> <li>Trento: scissione della Trentino Trasporti S.p.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Oristano: bando di gara per il bacino comunale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arriva Plc consolida la presenza in Barraqueiro</li> </ul>
<b>RMC 75</b> <b>Marzo</b> <b>2008</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proposta di legge per i SPL in Toscana</li> <li>Il TAR su Contratti di servizio e regolamenti regionali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La scissione di Co.Tra.L.</li> <li>La Nuovo Trasporto Viaggiatori (NTV) S.p.A.</li> <li>Genova: liquidazione di AMI e nascita di un nuovo soggetto della mobilità</li> <li>La Provincia di Venezia aumenta la partecipazione azionaria in ATVO S.p.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Segrate: bando di gara per il servizio di TPL nel bacino comunale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>National Express acquisisce in Spagna Continental Auto SL</li> </ul>
<b>RMC 76</b> <b>Aprile</b> <b>2008</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il TAR Lazio si pronuncia sul provvedimento Antitrust</li> <li>La Finanziaria 2008 limita le partecipazioni degli Enti Locali nelle società</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abruzzo: prosegue il processo di creazione della holding regionale dei trasporti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cuneo: annullata la gara per il servizio TPL della conurbazione</li> <li>Novara: pubblicato il bando di gara per il servizio di TPL nella conurbazione</li> <li>Oristano: l'ARST rileva la gestione del servizio di TPL nel bacino comunale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arriva Plc entra nei mercati del TPL ungherese e slovacco</li> </ul>
<b>RMC 77</b> <b>Maggio 2008</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Provincia di Rimini dà attuazione al Decreto Bersani</li> <li>Friuli-Venezia-Giulia: l'Antitrust si pronuncia sulla richiesta di parere sulla gara a doppio oggetto</li> <li>Il Consiglio di Stato annulla l'<i>in house</i> del Comune di Bari</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Umbria: firmata l'intesa per la costituzione della <i>holding</i> regionale del TPL</li> <li>Emilia-Romagna: proposta di proroga del servizio TPL ad ATC; ipotesi di unificazione dei bacini di Rimini, Forlì-Cesena e Ravenna; via libera alla gara per il socio privato di ATCM S.p.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Caserta: offerta unica per la gara dei servizi di TPL provinciali</li> </ul>	
<b>RMC 78</b> <b>Giugno</b> <b>2008</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Campania: nasce EAV Bus S.r.l. dallo scorporo dei rami del TPL gomma delle aziende dell'EAV.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modena: bando di gara di AMO per la scelta del socio privato di ATCM S.p.A.</li> <li>Padova: il Comune approva la proroga del contratto di servizio ad APS Holding</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veolia: nuovi contratti a Bilbao e Los Angeles</li> <li>Germania: accordo per la parziale privatizzazione di DB</li> </ul>
<b>RMC 79</b> <b>Luglio-Agosto</b> <b>2008</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emilia Romagna: riforma delle Agenzie per il TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mantova: aggiudicazione della quota di APAM Esercizio da parte dell'ATI formata da ATM Milano, ATB Bergamo e Brescia Trasporti.</li> <li>Milano: nascita di Arriva Italy Holding</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provincia di Milano: affidati a Movibus, formata da ATM, STIE e ATINOM, i servizi del lotto ovest</li> <li>Milano: avvio della gestione sul passante ferroviario da parte di Trenitalia, LeNord e ATM Milano</li> <li>Modena: pervenute cinque manifestazioni di interesse per la quota di ATCM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gara per l'affidamento del servizio della metropolitana di Stoccolma</li> <li>Acquisizioni di Keolis in Francia</li> </ul>

NUMERO	RIFORMA	STRATEGIE	GARE	COMPETITORS
<b>RMC 80 Settembre 2008</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Parlamento converte con la legge 133/2008 il DL contenente elementi di riforma del TPL</li> <li>Parere dell'Antitrust sul principio di reciprocità contenuto nel d.lgs 422/97</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cosenza: AMACO e F.d.C. creano ATPC S.r.l., nuova società del TPL provinciale</li> <li>Processo di fusione delle 4 aziende di TPL della provincia di Treviso</li> <li>Sicilia: aziende ANAV avanzano una proposta di acquisto dell'AST</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Trieste: annullata la gara per le linee marginali di Trieste Trasporti</li> <li>Veneto: la Regione accelera sulle gare del SFRM</li> <li>Rho: invito a manifestare interesse per il servizio TPL urbano. GTM non partecipa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veolia si aggiudica una nuova gestione ferroviaria in Germania</li> </ul>
<b>RMC 81 Ottobre 2008</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regione Sicilia: iniziata la fase di consultazioni sul riassetto del TPL regionale</li> <li>L'Antitrust interviene sulle procedure della legge 133/2008 previste in caso di <i>in house</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ACTV acquisisce il 12% della ATVO di San Donà</li> <li>Processo di fusione di ATC Bologna e ACFT Ferrara</li> <li>SNCF è il nuovo partner industriale di NTV</li> <li>Nasce in Veneto il Consorzio "Traveco"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Massa-Carrara: bando di gara della Provincia</li> <li>Roma: in uscita il bando di gara per le linee marginali urbane</li> <li>Il Comune di Busto Arsizio esce dalla gestione del TPL</li> </ul>	
<b>RMC 82 Novembre 2008</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: approvato il Patto per il Trasporto pubblico locale</li> <li>Regione Calabria: DDL su gare e contratti di servizio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reggio Emilia: progetto di ristrutturazione del Consorzio ACT</li> <li>Emilia Romagna: cambiamenti nell'azionariato di FER S.r.l.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Massa-Carrara: due manifestazioni di interesse per la gara del TPL provinciale</li> <li>Modena: avanzamenti nella gara per il socio privato di ATCM S.p.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veolia punta all'alta velocità ferroviaria con Air France-KLM</li> <li>Acquisizione in Francia della Voyages Dewitte</li> </ul>
<b>RMC 83 Dicembre 2008</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Commissione Europea dichiara legittimo l'aiuto a Postbus.</li> <li>L'Autorità sui contratti pubblici esorta Governo e Parlamento ad emanare i regolamenti attuativi previsti dall'art. 23-bis della legge 133/2008</li> <li>La Corte Costituzionale su legge Calabria di finanziamento alle aziende di TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emilia Romagna: siglata la fusione per incorporazione della ACFT di Ferrara nella ATC di Bologna</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Torino: la Provincia emette l'avviso di preinformazione per il servizio TPL extraurbano</li> <li>Rho: aggiudicata la gara alla STIE S.p.A. di Lodi</li> <li>Genova: affidato il servizio di trasporto pubblico via mare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Gruppo Veolia entra nel mercato cinese del trasporto pubblico</li> </ul>
<b>RMC 84 Gennaio 2009</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antitrust: avviato un procedimento contro Trambus Roma sui servizi turistici</li> <li>Il Senato approva il DDL sul federalismo fiscale: novità per il TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reggio Emilia: riorganizzazione della gestione del TPL gomma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piemonte: entro due mesi al via la gara per i servizi ferroviari</li> <li>Pistoia: la Provincia proroga l'affidamento del servizio alla Blubus</li> <li>Basilicata: firmati i contratti di servizio per il TPL extraurbano delle province di Potenza e Matera</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asia: Veolia e RATP Développement creano società comune. Veolia India si aggiudica la realizzazione della linea 1 della metro di Mumbai</li> </ul>
<b>RMC 85 Febbraio 2009</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Regione Lazio approva il provvedimento sull'<i>in house</i> a Cotral</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verona: avvio dell'iter per la selezione del partner privato di ATV</li> <li>Toscana: progetto di fusione tra Rama, Train, ATM e LFI</li> <li>Friuli Venezia Giulia: nasce la FVG TPL formata da Trieste T., ATAP, SAF e APT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modena: aggiudicata la quota di ATCM alla cordata formata da RATP, FER, Nuova Mobilità e CTT</li> <li>Vicenza: Comune e Provincia promuovono un percorso insieme a AIM e FTV per l'affidamento dei servizi TPL</li> <li>Roma: nuova gara per i servizi delle linee marginali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stoccolma: Veolia perde la gestione della metropolitana a favore della cinese MTR e fa ricorso</li> </ul>
<b>RMC 86 Marzo 2009</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publicata la sentenza del Consiglio di Stato sull'AMTAB di Bari</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provincia di Milano: progetto di partnership tra ATM e TPM</li> <li>Emilia Romagna: verso la conclusione della fusione di ACFT in ATC e nascita di AVM a Forlì-Cesena.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bolzano: la Provincia firma un contratto di servizio <i>gross cost</i> con Trenitalia</li> <li>Firenze: bando di preinformazione della provincia per il servizio di TPL</li> <li>Alessandria: bando di preinformazione della Provincia per il servizio di TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Francia: Aggiudicazione di Autopostale a Mâcon</li> </ul>
<b>RMC 87 Aprile 2009</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bozza di Regolamento per il 23-bis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modena: siglato il contratto di investimento con i nuovi soci di ATCM. L'ATC Bologna fa ricorso contro l'aggiudicazione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Roma: bando di gara delle linee periferiche della capitale</li> <li>Massa-Carrara: aggiudicazione provvisoria della gara alla cordata guidata da CAT</li> <li>Avviati servizi autorizzati in Liguria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuove acquisizioni di Veolia in Marocco e Cina</li> </ul>
<b>RMC 88 Maggio 2009</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuovi contratti di servizio per Trenitalia</li> <li>Segnalazioni dell'Antitrust sull'affidamento dei servizi ferroviari e sull'<i>in house</i> alla CoTra.L.</li> <li>Parere negativo dell'Antitrust sull'<i>in house</i> a Trento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Processo di integrazione fra le aziende di Forlì-Cesena, Rimini e Ravenna</li> <li>Il Consorzio Nuova Mobilità</li> <li>Milano-Torino: passo in avanti nel progetto di fusione tra ATM e GTT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Malta: il Governo valuta la gara per affidare i servizi di TPL dell'isola</li> <li>Oristano: passaggio di competenze sul TPL dal Comune alla Regione</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In Francia Keolis acquisisce il Gruppo Alphacars</li> </ul>

NUMERO	RIFORMA	STRATEGIE	GARE	COMPETITORS
<b>RMC 89</b> Giugno 2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuova normativa per il TPL: saltano l'obbligo delle gare e i vincoli per l'in house. Affidamento diretto per le ferrovie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Genova: firmato protocollo d'intesa Comune-Transdev</li> <li>Accordo tra Lazzi e CAP per la creazione di una holding del TPL</li> <li>NET acquisisce il ramo TPL della TPM di Monza</li> <li>Imperia: RT acquista le Autolinee Viani</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piemonte: le province di Cuneo e Alessandria emettono i bandi di gara per il servizio TPL provinciale</li> <li>ATC Bologna ritira la richiesta di sospensione della gara per il 49% di ATCM Modena</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veolia interessata ad entrare nel capitale di Transdev e acquisizione di Transdev in Germania</li> </ul>
<b>RMC 90</b> Luglio-Agosto 2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approvata modifica all'art.61</li> <li>La Commissione europea contesta aiuti di stato a Combis (gruppo Arriva)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Torino: dallo scorporo del patrimonio di GTT nasce Infotrasporti .To</li> <li>Creata in Lombardia la società paritetica FNM-Trenitalia per la gestione del servizio ferroviario regionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piemonte: la Regione riavvia il procedimento di gara dei servizi ferroviari</li> <li>Asti: la Provincia emette il bando di gara per i servizi TPL</li> <li>Toscana: avviso di preinformazione delle Province di Pistoia e Lucca. Slitta la pubblicazione del bando della Provincia di Firenze</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuovi sviluppi sulla fusione Transdev-Veolia.</li> <li>Veolia Transport acquisisce a Houston la gestione dei tram.</li> <li>Melbourne: a Keolis e MTR vincono gara per ferro e tram</li> </ul>
<b>RMC 91</b> Settembre 2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>Varato il decreto legge 135/2009 che riporta la concorrenza nel TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ravenna: gli Enti Locali hanno creato Ambra S.r.l.nuova Agenzia per la mobilità provinciale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sicilia: rinviata di 5 anni le procedure di gara</li> <li>Latina: il Consiglio di Stato favorevole all'affidamento del Comune</li> <li>Cuneo: ricorso dell'ATI Trasporti interurbani per la gara del bacino provinciale</li> <li>Firenze: la provincia emette il bando di gara con procedura ristretta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuove acquisizioni di RATP Développement in U.S.A.</li> <li>ATM e Veolia partecipano alle gare di Lille</li> </ul>
<b>RMC 92</b> Ottobre 2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liguria: disegno di legge della Giunta regionale per unificare le aziende di TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: Brianza Trasporti ricorre al TAR contro NET</li> <li>Umbria: data ultima per la creazione della holding regionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liguria: a gara la gestione della ferrovia Genova-Casella</li> <li>Lazio: un solo concorrente per la gara dei servizi periferici di Roma. Fuori la SITA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veolia e RATP si aggiudicano la gestione della linea 9 della metro di Seoul.</li> </ul>
<b>RMC 93</b> Novembre 2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convertito in legge il decreto 135/2009 sull'affidamento dei SPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liguria: nasce TPL Linea S.p.A. dall'integrazione di ACTS Linea e SAR</li> <li>Nascita di STAR Holding in Emilia Romagna.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piemonte: bando di gara per i primi 3 lotti del servizio ferroviario regionale. Aggiudicazione in via provvisoria dei servizi TPL di Cuneo (Granda Bus) e Asti (COAS)</li> <li>Prato: bando di preinformazione della Provincia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Keolis si aggiudica in USA il servizio ferroviario della VRE</li> </ul>
<b>RMC 94</b> Dicembre 2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approvato in CdM il regolamento di attuazione della riforma dei SPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Puglia: nasce Acquario <i>joint venture</i> tra Ferrottramviaria e Trenitalia</li> <li>Sardegna: passo in avanti nella nascita dell'azienda unica del TPL regionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Benevento: bando di gara della Provincia per il servizio TPL</li> <li>Toscana: bando di gara per il servizio TPL del Circondario Empolese Valdelsa"</li> <li>Piemonte: un solo partecipante per la gara della Provincia di Torino.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accordo quadro per Fusione Veolia-Transdev:</li> <li>Veolia perde contratto in Texas</li> </ul>
<b>RMC 95</b> Gennaio 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consiglio di stato sull'in house frazionato</li> <li>Provincia autonoma di Bolzano: proroga delle concessioni</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Roma: al via il nuovo assetto delle aziende</li> <li>Bari: il Comune approva l'iter per la cessione di quote dell'AMTAB S.p.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piemonte: annullamento gara servizio TPL dell'area metropolitana di Torino e del sistema di qualificazione. Affidamenti ad Alessandria e Asti.</li> <li>Sondrio: bando di gara del Comune per il servizio TPL</li> <li>Lombardia: GTM esce dalla gestione del TPL e subentra la Air Pullman</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fusione Veolia-Transdev: RATP subentra nella AMT di Genova</li> <li>A Keolis e Arriva la metropolitana di Porto.</li> <li>A Keolis i tram di Melbourne.</li> </ul>
<b>RMC 96</b> Febbraio 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Parere Antitrust sulla gara ferroviaria in Piemonte</li> <li>Consiglio di Stato: obbligo di gara per la cessione di quote delle società pubbliche di TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bologna: creata la società Marconi Express per la realizzazione e gestione del <i>people mover</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piemonte: 4 manifestazioni di interesse per la gara ferroviaria</li> <li>Sardegna: sistema di qualificazione dell'ARST S.p.A.</li> <li>Como: ancora bloccata la gara per la cessione del 49% di SPT Linea S.p.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Copenaghen: Ansaldo e ATM si aggiudicano la gestione della metropolitana</li> </ul>
<b>RMC 97</b> Marzo 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il governo ritira l'impugnativa: sono valide le proroghe in Sicilia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emilia-Romagna: Reggio Emilia prospetta la fusione tra AE e ATCM</li> <li>Piacenza: nasce il consorzio Trasporto Persone e Servizi (TPS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Firenze: la cordata guidata a da ATAF e ATM qualificate nella gara per il servizio TPL provinciale</li> <li>Bologna: bando di gara per il servizio TPL di comune e provincia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Germania: Veolia acquisisce nuovi servizi ferroviari</li> </ul>
<b>RMC 98</b> Aprile 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Governo impugna la proroga delle Calabria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ravenna: approvata la scissione di ATM S.p.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Matera: bando di gara per l'affidamento del servizio TPL nel bacino comunale</li> <li>Bologna: solo la cordata guidata da ATC ha presentato la manifestazione di interesse per la gara TPL del bacino provinciale</li> <li>Benevento: andata deserta la gara per l'affidamento dei servizi TPL del bacino provinciale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DB acquisisce il Gruppo Arriva</li> <li>Australia: definita la short list per il GCRP della città di Gold Cost</li> </ul>

NUMERO	RIFORMA	STRATEGIE	GARE	COMPETITORS
<b>RMC 99</b> <b>Maggio</b> <b>2010</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Parere del Consiglio di stato su schema di regolamento di attuazione dell'art. 23-bis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sicilia: crea Sicilian Railway Company, nuovo operatore ferroviario passeggeri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Campania: bando della Regione per il servizio passeggeri marittimo "Metrorò del mare"</li> <li>Roma: affidati i servizi TPL delle linee periferiche alla Roma TPL Scarl</li> <li>Asti: affidato in via ufficiale il servizio TPL provinciale al COAS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>UK: DB Regio si aggiudica la gestione della metropolitana della Contea di Newcastle</li> </ul>
<b>RMC 100</b> <b>Giugno</b> <b>2010</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toscana: provvedimento della Regione per sospendere gli affidamenti del TPL nei bacini provinciali</li> <li>FVG: la Regione intenzionata a prorogare i termini dei c.d.s del TPL provinciale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lombardia: il Comune di Monza cede le quote del CTNM ad AGI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piemonte: sospesa la gara per i servizi ferroviari regionali. Ipotesi di un contratto ponte Regione-Trenitalia fino al 2013</li> <li>Toscana: bandi per i servizi TPL delle provincie di Lucca e Pisa. Proroga a Pistoia. Riepilogo della situazione.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>RATP Dev acquisisce le quote di Dolimitibus da Transdev</li> </ul>
<b>RMC 101</b> <b>Luglio-Agosto</b> <b>2010</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Firmato dal Presidente della Repubblica il Regolamento di attuazione della riforma dei SPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toscana: dall'aggregazione di ATM, LFI, Rama e TRAIN nasce Toscana Mobilità (Tiemme)</li> <li>Emilia-Romagna: le Provincie di Rimini e Ravenna approvano la nascita di START Romagna S.p.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Varese: la Provincia mette a gara i servizi TPL della sottorete sud</li> <li>Milano: la Provincia sottoscrive con il CAL i c.d.s. dei lotti 1 e 5</li> <li>Cuneo: sottoscritto il c.d.s. tra la Provincia e il consorzio Grandabus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Germania: DB Regio si aggiudica il servizio ferroviario dell'area di Rostock</li> </ul>
<b>RMC 102</b> <b>Settembre</b> <b>2010</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Consiglio di Stato impone la revisione dei corrispettivi nei contratti di servizio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Umbria: entro fine anno la fusione delle aziende di TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Veneto: la Giunta regionale avvia le gare nei bacini provinciali</li> <li>Parma: bando di gara per l'advisor della gara a doppio oggetto di TEP S.p.A.</li> <li>Firenze: annullata la gara per i TPL. Affidamento temporaneo dei servizi agli attuali gestori</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>UK: DB completa il processo di acquisizione di Arriva</li> <li>Londra: TFL acquista Tube lines</li> <li>Lione: rinnovato l'affidamento a Keolis</li> </ul>
<b>RMC 103</b> <b>Ottobre</b> <b>2010</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Legge di stabilità e federalismo: le Regioni confermano l'allarme per i tagli al tpl</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cagliari: nasce l'ARST, azienda unica regionale dei trasporti</li> <li>Lombardia: fallimento della Sila e passaggio della gestione delle linee agli operatori locali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valle d'Aosta: bando di gara per l'affidamento del servizio tpl bus regionale</li> <li>Torino: il Consiglio Comunale approva lo schema di contratto di contratto per la messa a gara dei servizi tpl</li> <li>Alessandria: ATM e ATM Milano parteciperanno in ATI alla gara per i servizi tpl</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marocco: Transdev si aggiudica la rete tranviaria di Rabat</li> <li>Olanda: Qbuzz subentra a Connexxion per il tram di Utrecht</li> </ul>
<b>RMC 104</b> <b>Novembre</b> <b>2010</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il Consiglio di Stato, su Ammortamenti e Tariffe nella determinazione del costo standardizzato.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arenaways avvia il servizio ferroviario sulla lea Torino-Milano</li> <li>NTV interessata a partecipare alle gare per i servizi ferroviari regionali</li> <li>Emilia-Romagna: ATC e FER avviano il processo di fusione</li> <li>Umbria: costituita l'azienda unica regionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Torino: il Comune pubblica il bando di gara per i servizi TPL, sosta e turistici</li> <li>Treviso: Provincia e Comuni chiedono la gara unica provinciale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Polonia: Arriva RP si aggiudica un contratto ferroviario</li> <li>Copenaghen: ad Ansaldo STS la gara per la nuova linea metro</li> </ul>
<b>RMC 105</b> <b>Dicembre</b> <b>2010</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accordo tra Governo e Regioni sul finanziamento del TPL nel biennio 2011-2012</li> <li>Il Governo proroga il periodo transitorio per le gare del TPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Roma Capitale rafforza il controllo analogo e si avvia verso la privatizzazione parziale di ATAC</li> <li>Accordo fra Veolia Transport e Trenitalia per servizi ferroviari Italia-Francia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piemonte: la regione opta per una nuova procedura di gara sui servizi ferroviari</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Germania: le FS acquisiscono Arriva Deutschland</li> <li>Francia e Olanda: approvata la fusione Veolia Transport e Transdev</li> </ul>
<b>RMC 106</b> <b>Gennaio</b> <b>2011</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Corte Costituzionale salva l'art. 23 bis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Firenze: i soci ATAF per l'ingresso di un partner privato nel capitale azionario</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Piemonte: aggiudicata al consorzio Extra.to la gara per il servizio extraurbano nella provincia di Torino</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Germania: nuova aggiudicazione di Veolia nei servizi ferroviari regionali</li> </ul>
<b>RMC 107</b> <b>Febbraio</b> <b>2011</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'AGCOM conferma l'applicazione dell'art. 23 bis sui SPL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emilia-Romagna: stop alla fusione tra ATC e FE. Prosegue la fusione tra ATCM e ACT</li> <li>Venezia: piano del Comune per la fusione tra ACTV, Vela e APM. ASM come holding</li> <li>Toscana: sottoscritta alleanza tra Tiemme, SITA, ATAF, Autolinee Toscane e CTT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Latina: bando di gara per il servizio di trasporto pubblico comunale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Germania: l'UE approva l'acquisizione di Arriva Germania da parte di FS e Cube Infrastructure</li> </ul>